

IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA "5 S"

CAPITULO I INTRODUCCION Y OBJETIVOS



1- Objetivos.

1.1- Objetivo General.

Desarrollar la metodología para la implementación del programa "5 S", en FMC WELLHEAD DE VENEZUELA, S.A. Planta Maracaibo.

1.1- Objetivos Específicos.

- Establecer los Principios de Orientación e implementación de la metodología "5 S".
- Orientar la Visión General de las "5 S".
- Promover la distribución por Área de la metodología "5 S".
- Adiestrar al participante sobre el Paso a Paso para la implementación del programa "5 S" reforzamiento del mejoramiento continuo.
- Educar a todo el personal desarrollando ejercicios prácticos de inspección y supervisión en las áreas de responsabilidad y estaciones de trabajo.
- Fomentar el ejercicio de las buenas practicas del programa "5 S" tanto en planta como en los centros de servicios de FMC TECHNOLOGIES.

1.3- Justificación.

El presente adiestramiento tiene como propósito fundamental reforzar el sistema de calidad, la seguridad, la salud y el ambiente tomando como premisas una metodología que parte del mantenimiento productivo total fundamentados en la implementación del programa "5 S".

Es necesario avanzar en cuanto a la aplicación de técnicas de clase mundial en calidad seguridad y mantenimiento, para esto la ejercitación de algunos temas prácticos permitirán asentar el pensamiento y visión de la gerencia de Operaciones y HSE de FMC Wellhead de Venezuela.S.A. Partiendo de este punto todo esto se traduce entonces en el poder demostrar la necesidad de desarrollar el programa de implementación "5 S" que enmarca los aspectos necesarios para mejorar todos los procesos de la compañía y de la corporación si fuese necesario:

FMC TECHNOLOGIES =

Cero Despilfarro+Cero defectos+Cero Avería + Cero Problemas de Seguridad.

El proyecto en cuestión tiene como punto de partida responder algunas interrogantes para poder identificar que vectores obedecen a los designios del conocimiento para ser registrados, utilizando una vara para medir si existen algunas desviaciones de variables que evidentes y que requieren de un control....!

Toma tu material de apoyo y responde las siguientes interrogantes:

a- En la organización, institución y/o departamento de la empresa a la que pertenezco Registramos, Medimos o Contabilizamos cantidades tales como:

- Cuanto Organizamos.?
- Cuanto Dañamos.?
- Cuanto Reparamos.?
- Cuanto Reemplazamos.?
- Cuanto Vendimos.?

b- Mantengo algún registro personal en mi estación de trabajo que me permita medir o controlar cantidades tales como:

- Cuanto Descarte.?
- Cuanto Transferí.?
- Cuanto Dañe.?

c- En la organización, institución y/o departamento al que pertenezco registramos, medimos o contabilizamos cantidades suprimidas de sociedad tales como:

- Cuantos Kilogramos de suciedad hemos recogido.?
- Cuantos Metros lineales hemos liberados en espacio.?
- Cuantos nuevos espacios hemos creado.?
- Cuanto hemos reducido en cuanto a tiempo y retrabajo.?
- Hacemos Seguimiento y totalizamos todas estas interrogantes ?

A continuación presentamos un cuestionario. Responde las preguntas que aparecen el siguiente test:



INTRODUCCION Y OBJETIVOS

FMC Technologies WELLHEAD DE VENEZUELA, S.A.

Area o Departamento:
Fecha / /
Nombre del Usuario:
Firma Conforme Usuario:

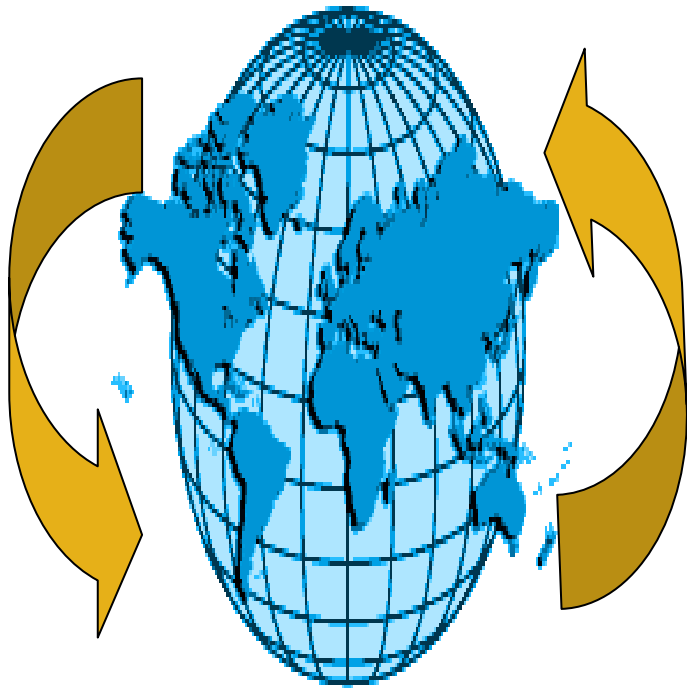
ITM	Marca con un X las siguientes preguntas interrogantes	Si	No	Frecuencia	Cantidad
1	Contamos lo que Clasificamos y Organizamos. ?				
2	Contamos lo que se Daña. ?				
3	Contamos lo que Reparamos ?				
4	Contamos lo que Reemplazamos. ?				
5	Contamos lo que Vendemos. ?				
6	Cuento lo que Descarte. ?				
7	Cuento lo que Transferí. ?				
8	Cuento lo que Dañe. ?				
9	Contamos los Kilogramos de suciedad hemos recogido. ?				
10	Contamos los Metros lineales hemos liberados en espacio. ?				
11	Contamos los Nuevos espacios que hemos creado. ?				
12	Medimos cuando Hemos reducido en cuanto a tiempo y retrabajo.?				
13	Hacemos Seguimiento y totalizamos todas estas interrogantes. ?				
	Total general				

Observaciones por pregunta:

1

Si todas estas preguntas tienen una respuestas y se puede demostrar el control de estos vectores a través de los tres últimos años de gestión entonces:

FELICITACIONES A TODA LA ORGANIZACIÓN
Esta ubicada en la maximización de la clase mundial y de la eficiencia global



Si todas estas preguntas **NO** tienen respuestas para poder demostrar el control de los vectores mencionados a través de los 3 últimos años de gestión entonces: Es necesario encaminar una gestión para reforzar el sistema de calidad seguridad salud y ambiente simultáneamente a través de un programa que nos guíe hacia donde apunta la gerencia.

FMC = CERO DESPILFARROS + CERO DEFECTOS + CERO AVERÍAS Y CERO PROBLEMAS DE SEGURIDAD.

El presente programa permitirá demostrar en el tiempo un compromiso más a fondo de FMC TECHNOLOGIES y sus trabajadores que reflejará el ejercicio de una práctica de rentabilidad económica y técnica comprometida con el mejoramiento continuo con la calidad, la seguridad, salud y ambiente, además del desarrollo y educación de los trabajadores.

