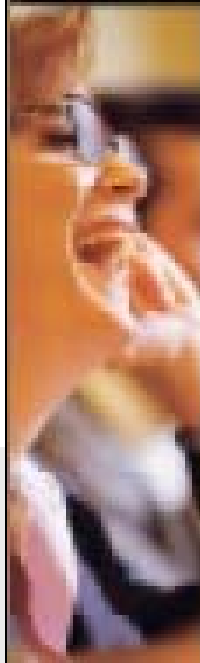
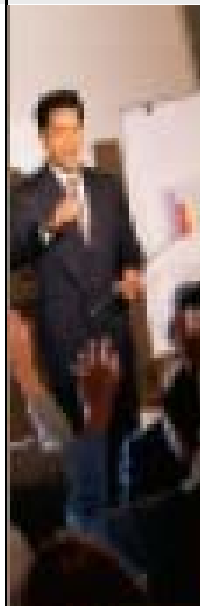


PMM Institute for Learning

Catálogo de Formación

*Gestión Integral de
Mantenimiento de Activos*

ASSET MANAGEMENT



Dr. Luis Amendola; Ing. MSc. Tibaïre Depool
e-mail: luigi@pmmlearning.com
tibaïre@pmmlearning.com
luigipmm@yahoo.es
Tel. 34 645165999 / 666619018

Dirección y Gestión de Paradas de Planta Shutdowns & Turnarounds



Introducción

Los métodos de dirección de proyecto modernos pueden habilitar a un profesional de mantenimiento en la identificación, la planificación, programación y ejecución de una parada de planta; con la coordinación de esfuerzos y del personal técnico y sus equipos de apoyo. Se pueden minimizar los tiempos fuera de servicio y costes de los activos de una planta industrial. Herramientas de Project Management y los software de dirección de proyecto, le permiten al especialista en planificación de mantenimiento gestionar una parada de equipos para optimizar los tiempos de producción.

Objetivos

Introducir a los participantes en las técnicas de Planificación, Estimación, Gestión de Proyectos de paradas de planta industriales para mantenimiento mayor.

Proporcionar un método de referencia en la gestión de los proyectos de paradas de planta.

Desarrollar herramientas de carácter técnico, enfocadas a la planificación de tareas y recursos, sin dejar de lado la parte humana de la gestión de proyectos (aptitudes para tratar con el equipo, conducción de reuniones, dar feedback).

Proporcionar las herramientas para la planificación de una parada de planta en mantenimiento mayor.

Contenido

- Fases de un Proyecto
- Ciclo de Vida del Proyecto
- Dirección y Gestión de Proyecto
- Gestión de la Calidad
- Indicaciones y Métricas "KPI"
- Gestión de Riesgo
- Aplicación PM BOK
- Gestión de Materiales
- Organización "Parada de Planta"
- Estrategias "Paradas de Planta"
- Demostración Software de Gestión de Proyectos (Ms Project 2007 / Primavera)
- Mejores Prácticas

Dirigido a

Ingenieros y Técnicos del área de proyectos y mantenimiento de plantas industriales

Duración 16 Horas

Material del Curso: Libro de Dirección y Gestión de Proyectos de Paradas de Planta. *THE THEORY OF CONSTRAINTS, «Turnaround - Shutdowns Maintenance»*, Autor: Luis Amendola, Editorial Espuela de Planta, ISBN: 84-96133-52-4, Sevilla, España, 2005

Gestión de Recursos del Mantenimiento

Planificación, Indicadores, CMMS, Gestión de Stock, Auditorías



Introducción

Las nuevas tendencias en la gestión de mantenimiento de activos implican un cambio radical de la dirección de las empresas y del personal responsable del mantenimiento. Por tal razón, los caminos, estrategias, herramientas y métodos para cambiar y dejar esas "viejas prácticas" o el "old fashion" son numerosos, diversos y a veces contradictorios; y este hecho incide en que el personal de mantenimiento asuma actitudes divergentes. Muchos insisten que lo mejor es usar "de todo un poco" y otros que es mejor usar pocas opciones, pero rigurosas, exigentes y responsables.

"Tenemos que asumir nuevos retos asociados con la necesidad de optimizar la eficiencia y eficacia en la producción de bienes y/o en la prestación de los servicios de contratación, indicadores de gestión, control de stock de repuestos, fiabilidad humana, tecnología de la información, gestión del presupuesto y el mejoramiento de la calidad".

Objetivos

- Abordar la problemática de la gestión de recursos en el mantenimiento de activos.
- Desarrollar Indicadores de Gestión que reflejen el impacto de las políticas de Mantenimiento en las meta de la empresa.
- Desarrollar el enfoque de los participantes sobre los indicadores que van más allá de la función mantenimiento.

Metodología :

Durante el desarrollo del curso se combinan los conceptos teóricos y resolución de casos concretos de las empresas de los participantes con lo cual se establece un debate provechoso sobre las bondades, defectos y consecuencias de los diferentes modelos de gestión que emplean en sus empresas y así se pueden identificar los puntos en los que se deben enfocar los esfuerzos para mejorar y ser competitivos en el mercado.

Contenido

- Elaboraciones de Planes de Mantenimiento
- Indicadores de Gestión
- Gestión de Stock en Mantenimiento
- Contratación en la Gestión del Mantenimiento
- Auditoría de Mantenimiento
- Confiabilidad Humana
- Gestión Informatizada del Mantenimiento CMMS (GMAO)
- Resolución de casos prácticos

Dirigido a : Ingenieros y técnicos que desean ver de cerca como gestionar el mantenimiento de activos.

Material del curso : Libro Organización y Gestión del Mantenimiento (Scorecard Maintenance). Autor Luis Amendola, ISBN: 84-689-2182-3, Editoria UPV, 2005.

Gestión del Mantenimiento con Microsoft Project (Maintenance Project Management)



Introducción

Éste es un seminario diseñado específicamente para la función de mantenimiento. El software para la gestión de proyectos es una herramienta que apoya a la planificación, programación, coordinación y gerencia de las tareas de las labores del mantenimiento correctivo, preventivo y predictivo con las técnicas como el Gantt, Pert, CPM, EDP, ODP y otras herramientas para gestionar las OT (ordenes de trabajo). Es aplicable a una gama de funciones del mantenimiento, tanto en grandes como en pequeños proyectos; donde los mantenedores, operarios, planificadores y gestores pueden realizar la gestión de los recursos humanos y económicos para una efectiva y eficiente ejecución de sus planes.

Objetivos

- Proporcionar a los participantes los conceptos y herramientas del Project Management.
- Abordar aspectos fundamentales de planificación, programación y control en los proyectos de mantenimiento considerando tareas, tiempo y recursos.
- Aplicar a las funciones de mantenimiento las herramientas y técnicas del Project Management para una ejecución efectiva y eficiente de los planes de mantenimiento

Dirigido a

Mantenedores, operarios, planificadores, gestores y profesionales que lideran o participan en equipos gestión de proyectos de mantenimiento.

Contenido

- **Trabajando con Microsoft Project**
 - ¿Que es Proyecto?
 - Conceptos importantes de Dirección de Proyecto
 - Importando e Ingresando Datos
 - Técnicas de Organización del Mantenimiento
 - Gestión Informatizada con el GMAO (CMMS)
- **Gestión de Tareas y Recursos**
 - Gestión de la OT (Orden de Trabajo)
 - Organizando Tareas
 - Identificando el Camino Crítico
 - Usando la Estructura Descomposición del Trabajo EDT (WBS)
 - Gestión de Recursos
- **MS Project (Técnicas para Trabajo de Mantenimiento)**
 - Gestión de aprovisionamiento de Material y Contratos
 - Control de indicadores
 - Análisis de Riesgos Pert-Beta
 - Curva de la S (EVA)
- **Gestión de Informes**
 - General informes de presupuesto de mantenimiento
 - Gráficos KPI (Indicadores)

Material del curso: 2da Edición del Libro Estrategias y Tácticas en la Dirección y Gestión de Proyectos "Project Management", Luis Amendola, ISBN: 84-8363-054-0, Editorial, UPV, 2006. y apuntes de mantenimiento.

Prácticas y Estrategias del Mantenimiento Mayor con MS Project “Overhaul Maintenance”



Introducción

La combinación de la confiabilidad con herramientas de dirección y gestión de proyectos tendrá un mayor impacto en los resultados operacionales de la empresa, si ésta es aplicada desde la etapa más temprana en los proyectos de mantenimiento mayor (durante la fase de planificación). En este sentido es por ello que se hace necesaria la utilización de herramientas del Project Management Maintenance, facilitando de ese modo la fluidez en la toma de decisiones que es la característica del desempeño experto en toda clase de ambientes complejos, como lo es un Proyecto.

La planificación, programación y ejecución de los mantenimientos mayores (Overhaul); con la coordinación de esfuerzos del personal técnico y sus equipos de apoyo; ayudan a minimizar los tiempos de fuera de servicio y costes asociados a los activos de una planta industrial. En este mismo sentido el software de dirección de proyectos y la confiabilidad conforman una herramienta útil que le permiten al especialista de mantenimiento a gestionar los activos y optimizar los tiempos de producción. °

Objetivos

- *Introducir a los participantes en las técnicas y herramientas para la Planificación, Programación, Estimación, Gestión de Mantenimiento Mayor en plantas industriales en las áreas de Mecánica Estática y Rotativa, Electricidad e Instrumentación.*
- *Proporcionar una metodología de referencia en la gestión de mantenimiento y las mejores prácticas en la gestión de un Overhaul.*
- *Aplicación de herramientas de confiabilidad y Project Management para la gestión y planificación de las tareas, recursos técnicos, económicos y humanos.*

Dirigido a

Ingenieros y Técnicos que coordinan y tienen responsabilidades en la gestión del mantenimiento y operaciones.

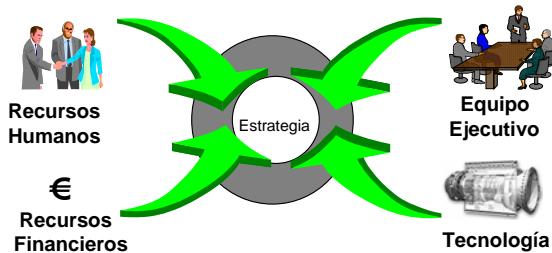
Contenido

- *Gestión de Activos*
- *Técnicas de Confiabilidad*
- *ACR Overhaul y RCM Overhaul*
- *Preparación del Alcance*
- *Backlog – Orden de Trabajo*
- *Organización del Overhaul*
- *Estrategias del Overhaul*
- *Indicadores y Métricas “KPI”*
- *Gestión del Riesgo en el Overhaul*
- *Software de Gestión de Proyectos (Ms Project 2007)*

Material del curso: *apuntes del curso*

BALANCED SCORECARD MAINTENANCE

Sistemas Balanceados de Indicadores KPI



Introducción

Las mediciones son importantes **“Si no puedes medirlo no puedes gestionarlo”**. El sistema de medición afecta muchísimo el comportamiento de la gente tanto del interior como del exterior de la empresa.

Los Indicadores técnicos y financieros: nos dicen algo pero no todo, sobre la historia de las acciones pasadas y nos proporcionan una guía adecuada para las acciones que hay que realizar hoy y después para crear un valor futuro en la **gestión de mantenimiento de activos**.

Los SBI (Sistema Balanceado de Indicadores) conservan la medición técnica y financiera, pero realizan además un conjunto de mediciones más generales e integradas, que vinculan los procesos internos, los empleados y la actuación de los sistemas con éxito a largo plazo.

Objetivos

Proporcionar las herramientas técnico-económicas para el control de gestión del mantenimiento.

Desarrollar herramientas de carácter técnico financiero basados en indicadores para la planificación del mantenimiento y gestión de los presupuestos de inversión, operaciones y paradas de planta.

Dirigido a

Directores de mantenimiento, Jefes de Mantenimiento, Planificadores de mantenimiento.

Duración 16 Horas

Contenido

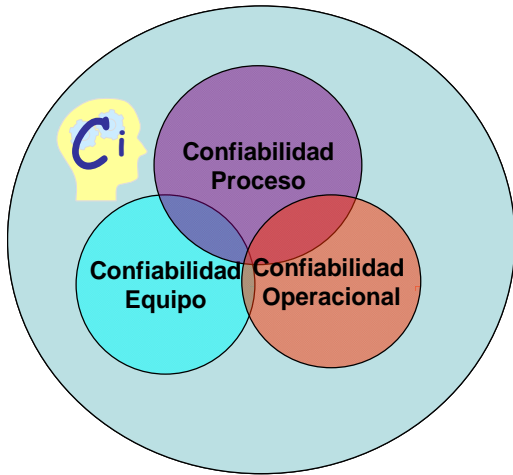
- Balanced Scorecard
- Estrategias de Mantenimiento
- Indicadores Técnicos (TPPR, TPPF, TMEF)
- Indicadores Financieros (ROCE, VEA, REA, ROI)
- Sistemas Balanceados de Indicadores
- Gestión de Activos
- Como implementarlo
- Casos prácticos

Gestión de la Confiabilidad Humana

Introducción

Las empresas precisan ser competitivas para mantenerse en el mercado. Para ello deben buscar la mayor disponibilidad operacional de sus activos y la mejora continua en la confiabilidad humana.

Ésto las obliga a: transformar sus estructuras organizacionales, contemplar un desarrollo permanente de las áreas productivas, aumentar el nivel de utilización de los equipos al máximo posible alargando su vida útil y asegurar el grado de disponibilidad de sus activos, reduciendo y optimizando sus costes a un mínimo aceptable. Además de ello deben considerar un plan de inversiones en la automatización de equipos y procesos. Todo ello sin olvidarnos de respetar las condiciones de trabajo y seguridad del personal, los plazos de entrega programados y la preservación del medio ambiente.



Objetivos

Diseñar estrategias para manejar los factores humanos que afectan la confiabilidad de sistemas industriales, considerando el concepto de confiabilidad humana y su relación con la efectividad de los equipos y procesos de trabajo dentro de un esquema integral de prevención, revisión de errores y fallos entre personas, tecnología, equipos y procesos.

Dirigido a

Ingenieros y Técnicos que coordinan y tienen responsabilidades en la gestión del mantenimiento y operaciones.

Duración 12 Horas

Contenido

- Mantenimiento Centrado en Confiabilidad RCM2
- Factores humanos
- El error humano
- Efectividad de los equipos de trabajo
- Conocer las teorías de muestreos
- Triángulo de la efectividad
- Diagnóstico y medición de la efectividad
- Estilo de trabajo y efectividad
- Acciones gerenciales
- Evaluación, motivación, recompensa
- Problem Solving
- G.S.P (Gerencia Seguridad de los Procesos)
- S.B.C (Seguridad Basado en el Comportamiento)

Gestión Integrada de Mantenimiento de Activos

Introducción



En todas las empresas existe actualmente la necesidad e intención firme de optimizar la gestión de los activos de mantenimiento para asegurar la rentabilidad del negocio y proporcionar dividendos a los accionistas. La industria Iberoamericana no escapa a este contexto de mercado cada vez más exigente y competitivo donde la capacidad para producir y vender sus productos, está cada vez más ligada a la productividad, la calidad del producto, la confiabilidad de los equipos y procesos, la seguridad, la preservación de activos y a la protección al medio ambiente. Ante diversas técnicas, nos planteamos **¿Cuál debería usar en mi industria?, ¿Será efectiva en el entorno industrial Iberoamericano?, ¿Qué beneficios obtendré?, ¿Cómo la implemento?** La respuesta no es simple. Este seminario le proporcionará las herramientas necesarias, con aplicaciones prácticas, para una implementación exitosa.

Objetivos

Actualizar al personal directivo con las nuevas herramientas y metodologías en la solución de problemas a nivel industrial; contribuir con el desarrollo y adaptación de nuevas técnicas en la dirección y gestión de mantenimiento, confiabilidad, riesgos y gestión de activos industriales.

Contenido

- Mantenimiento Centrado en Confiabilidad RCM
- Mantenimiento Productivo Total TPM
- Predicción de Costes de Reparación e Inventario
- Estrategias y Técnicas de Project Management of Maintenance
- Herramienta de Optimización Inspección Basada en Riesgo (IBR)
- Herramienta de Optimización de Coste Riesgos (OCR)
- Análisis de Causa y Raíz
- Métodos de Resolución de Problemas
- Técnicas de Inspección
- Tecnología Disponible en el Mercado
- Web de Consultas en Confiabilidad
- Six Sigma Maintenance

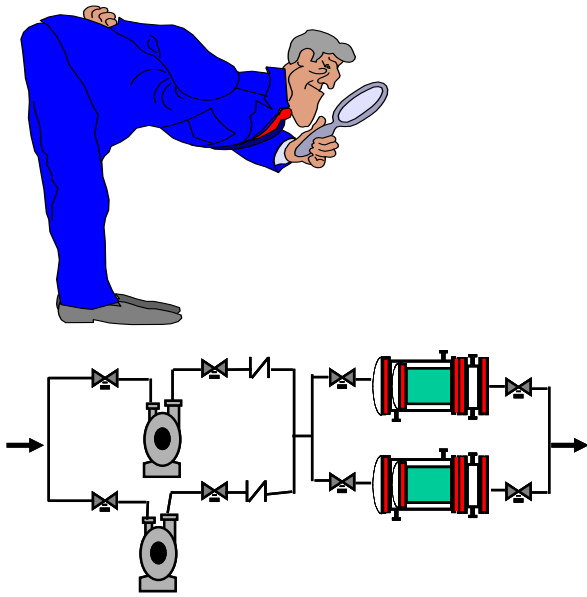
Material del Curso:

Gestión de Proyectos de Activos Industriales, Editorial Universidad Politécnica de Valencia, Ref. 2006-4106, ISBN: 84-8363-052-4, Diciembre 2006.
CD con libros electrónicos, revistas, artículos, programas de cálculos.

Dirigido a: Directores de mantenimiento, Jefes de Mantenimiento, Planificadores de mantenimiento.

Duración 16 Horas

Análisis Causa Raiz de Fallas en Bombas



Introducción

Muchos mecánicos pasan su tiempo de trabajo engrasando y cambiando rodamientos, cambiando empaquetaduras, y sellos mecánicos en sus bombas. Los ingenieros pasan tiempo comparando los reclamos de los fabricantes de bombas, tratando de relacionar la teoría aprendida en su profesión con la realidad en la planta industrial. Los agentes de compras tienen que hacer decisiones costosas con poca información a su alcance. Los ingenieros de proceso y operadores tienen que mantener y aumentar la producción. He aquí una forma de mirar al problema desde su Raíz. Casi nunca nos detenemos a pensar **¿por qué demonios la bomba sigue fallando?** Esta formación le ayudará a desligarse de la operación de mantenimiento tipo "Bombero" o apaga fuego.

Objetivos

Actualizar al personal de mantenimiento y operaciones con las nuevas herramientas y metodologías en la solución de problemas a nivel industrial; contribuir con el desarrollo y adaptación de nuevas técnicas de RCA para el mantenimiento de bombas y garantizar la continuidad y confiabilidad de sus operaciones.

Contenido

- Fundamentos en Bombas
- Rodamientos en Bombas
- Fundamentos de Hidráulica
- Operación de Bombas Centrifugas
- Troubleshooting en Unidades de Bombeo
- Análisis Causa Raíz en Unidades de Bombeo

Material del Curso:

- CD: Presentación, Paper, Normas, Videos y Casos reales.
- Libro "Bombas Centrifugas" del Prof. E Primera
- Manual sobre "Métodos de Análisis Causa Raíz y procedimiento para realizar RCA"

Dirigido a:

Mantenedores, operarios, planificadores, gestores y profesionales que lideran o participan en equipos gestión de proyectos de mantenimiento.

Duración 16 Horas

Modelos de Confiabilidad Basado en la Restricción

Aplicación de la Teoría de la Restricción (TOC)

Cadena Crítica (CCPM)

Introducción

Es muy probable que usted ya haya oído hablar de la Teoría de las Restricciones (TOC "Theory of Constraints"); podemos decir que TOC es una metodología sistémica de gestión y mejora de una empresa, que se basa en las siguientes ideas:

"La Meta" de cualquier empresa con fines de lucro es ganar dinero de forma sostenida, esto es, satisfaciendo las necesidades de los clientes, empleados y accionistas. Aquello que se lo está impidiendo son sus restricciones.

Contrariamente a lo que parece, en toda empresa existen sólo **unas pocas restricciones** que le impiden ganar más dinero.

El concepto de **Restricción** no es sinónimo de recursos escasos; las restricciones son lo que le impiden a una organización alcanzar su más alto desempeño en relación a "La Meta". Generalmente las restricciones son criterios erróneos de decisión, políticas, viejas prácticas, etc.



La competencia está evolucionando: ya no es solo empresa contra empresa, sino cadena de suministro contra cadena de suministro. Por tanto, lo que se requiere es trabajar con eficiencia a lo largo de toda la cadena de suministro, no sólo en cada una de las empresas individuales que la componen.

Enfoque Global

Todo directivo debe tener respuestas para estas preguntas:

¿Qué cambiar?, ¿Cuál es el problema de fondo?, ¿A qué cambiar? ¿Cuál es la solución? ¿Cómo causar el cambio? Es la faceta más difícil.

Objetivos

Comprender la filosofía de la Teoría de las Restricciones, TOC y el papel que juegan las Restricciones en las organizaciones y en la gestión del mantenimiento.

Adquirir la metodología de la TOC, para la programación de la producción y el mantenimiento mediante la aplicación de la logística D-B-R. (Bum Buffer Rope).

Contenido

- Gestión y Dirección Operacional
- Gestión de Inventarios
- CCPM "Cadena Crítica Project Management"
- Factor Humano
- Mantenimiento Basado en la Restricción

Metodología

A través de exposiciones se darán los conceptos básicos y luego utilizando casos se complementará el esquema teórico-práctico del seminario. Se dará material de resumen.

Duración: 16 Horas

Gestión Integrada de Mantenimiento de Activos Basado en Scorecard Maintenance

Introducción

La mayoría de los sistemas de medición en la gestión de activos en mantenimiento en las compañías se caracterizan por estar casi o totalmente enfocados hacia los **indicadores técnicos**. Cuando una compañía se centra principalmente en indicadores técnicos, en la mayoría de los casos, su desempeño corporativo no refleja que el mantenimiento es un negocio, porque se basan en hechos pasados.

Lo que requieren hoy en día las empresas son indicadores relacionados (cruzados), contruidos entre todas las áreas en forma consensuada, donde estos indicadores estén apoyados con técnicas de confiabilidad de activos (RCM, OCR, IBR, TOC, Six Sigma), Lo que buscamos es maximizar el valor del dinero invertido (optimizar los costes) durante el ciclo de vida del mantenimiento.



Objetivos

Integración las herramientas y tecnicas de confiabilidad integrada de activos con los indicadores del negocio para lograr la meta de la empresa.

Proporcionar las herramientas técnico económico para el control de gestión del mantenimiento de activos.

Desarrollar herramientas de carácter técnico financieros basados en indicadores para la planificación del mantenimiento y gestión de los presupuestos de inversión, operaciones y paradas de planta.

Dirigido a

Directores de mantenimiento, Jefes de Mantenimiento, Planificadores de mantenimiento.

Contenido

- Estrategias de Mantenimiento
- Gestión Integrada de Activos
- Optimización de Costo Riesgo (OCR)
- Inspección Basada en Riesgo (IBR)
- Six Sigma Maintenance
- Confiabilidad Basada en la Restricción (TOC)
- Backlog
- Balanced Scorecard
- Indicadores Técnicos (TPPR, TPPF, TMEF)
- Indicadores Financieros (ROCE, VEA, REA, ROI)
- Sistemas Balanceados de Indicadores
- Como implementarlo
- Casos prácticos

Duración: 16 Horas

Técnicas de Operaciones y Mantenimiento de Plantas Industriales

Introducción



Las empresas precisan ser competitivas para mantenerse o sobrevivir en el mercado. Para ello deben buscar la mayor disponibilidad operacional de sus equipos y una permanente mejora en el desempeño de las herramientas de producción, dentro de una gestión de calidad total. Esto las obliga a transformar las estructuras organizacionales, contemplar un desarrollo permanente de las áreas productivas, aumentar el nivel de utilización de los equipos al máximo posible, alargando su vida útil, invertir en la automatización de equipos y procesos, **formación del recursos humano técnico**, asegurar el grado de disponibilidad de sus equipos y optimizar sus costes al mínimo aceptable. Todo ello apoyado en el recurso humano (factor humano), logrando y respetando las condiciones de trabajo y seguridad personal, los plazos de entrega programados y la preservación del medio ambiente.

Objetivos

Capacitar, desarrollar y actualizar a los participantes en los aspectos principales de operaciones y mantenimiento de plantas industriales, sistematización de las operaciones y el mantenimiento.

Actualizar a los participantes en las mejores prácticas aplicadas en las funciones operacionales, gestión del mantenimiento y confiabilidad de la planta industrial.

Contenido

- Diagrama de flujo de plantas de proceso.
- Parámetros operacionales de proceso de la planta (presión de succión, descarga y temperatura).
- Conocimientos básicos del equipo y sus accesorios (turbinas, compresores, bombas, instrumentos, equipos eléctricos, equipos estáticos, etc.).
- Secuencia de arranque de la planta.
- Alineación de las operaciones de planta a la estrategia de la empresa.
- Mantenimiento preventivo y correctivo.
- Interpretación del diagrama mecánico.
- Interpretación del diagrama eléctrico.
- Inspección visuales.
- Detección analítica de fallos.
- **"Best Practices"** en las operaciones y en la gestión del mantenimiento.

Dirigido a

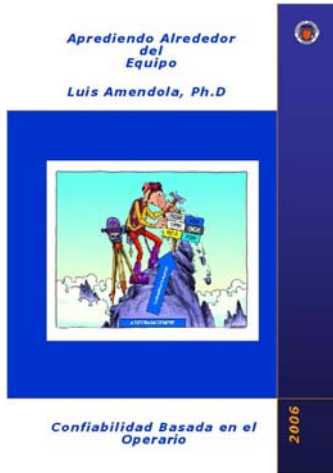
Mantenedores y operadores de plantas, aplica en el sector de plantas industriales, energía eléctrica, refinación, cementeras, alimentos y otras plantas de manufactura.

Duración 16 Horas

Material del Curso: Apuntes y CD con artículos e información de interés.

Integración Productiva del Mantenimiento

“Aprendiendo Alrededor del Equipo”



Introducción

El mundo actual tan dinámico exige que se apliquen las técnicas y herramientas de gestión del mantenimiento de forma eficiente. Hoy, la gente en planta, en el taller, trabajando y alrededor del equipo, están en continuo aprendizaje acerca de los aspectos de mantenimiento y operaciones para el mejoramiento de la efectividad del equipo. ¿Cómo? El secreto está en los sistemas visuales.

Objetivos

Implementación de las herramientas, métodos y técnicas de mantenimiento de la gestión del mantenimiento en casos reales industriales considerando sus áreas claves.

Que los participantes aprendan a gestionar y a aplicar las herramientas y técnicas no solo por otras experiencias, si no, por aplicación propia en su entorno real.

Contenido

- *Mantenimiento Autónomo.*
- *Implementación programa de limpieza y lubricación*
- *Mejoramiento Continuo.*
- *Sistemas visuales.*
- *Confiabilidad.*
- *Interpretación del diagrama mecánico.*
- *Interpretación del diagrama eléctrico.*
- *Inspección visuales.*
- *Detección analítica de fallos.*
- *Sistemas Visuales + Mantenimiento Autónomo + Confiabilidad.*
- *Casos prácticos.*

Dirigido a

Mantenedores y operadores de plantas de procesos, aplica en el sector de plantas industriales, energía eléctrica, refinación, cementeras, alimentos y otras plantas de manufactura.

Duración 16 Horas

Material del Curso: "Integración Productiva del Mantenimiento", Aprendiendo alrededor del Equipo, Luis Amendola, ISBN: 84-689-0545-3, Editorial UPV, 2005. CD con artículos e información de interés.

Administración de Rendimiento de Activos Industriales

Confiability de Planta



Introducción

Si se busca maximizar el valor del dinero invertido (optimizar los costes) durante el ciclo de vida de los activos, la aplicación de los conceptos, metas y procedimientos de confiabilidad no debería limitarse a la etapa de diseño, construcción y operación, estos deberían ser aplicados a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto asociado a la instalación.

La administración de activos es el resultado de las acciones independientes de Diseño, Compra, Instalación, Operación y Mantenimiento. Usted en este seminario aprenderá las estrategias para integrar su departamento, de tal manera que juntos puedan diseñar, construir, comprar, operar y mantener, y así construir la confiabilidad integrada de activos. Una planta que es diseñada y administrada adecuadamente, puede influenciar positivamente en el precio de sus acciones bursátiles y su posición competitiva.

Objetivos

Introducir a los participantes en las técnicas y herramientas de estrategias de confiabilidad para la administración global de los activos tangibles e intangibles en plantas industriales.

Proporcionar un método de referencia en la gestión de activos industriales.

Desarrollar metodologías de carácter técnico, enfocadas a la integración del negocio del mantenimiento, sin dejar de lado la parte humana de la gestión de activos (aptitudes para tratar con el equipo, conducción de reuniones, dar feedback).

Proporcionar las herramientas para la integración de todos los departamentos de la empresa para lograr el rendimiento sostenible de los activos.

Contenido

- *Asset Management como estrategia de negocio*
- *Indicadores y Métricas*
 - *Confiabilidad Basada en la Restricción*
 - *Herramientas para la toma de decisión*
 - *Balanced Scorecard como técnica de integración de estrategias ¿Cómo implementarlo?*
- *Técnicas de gestión de proyectos*
- *Afianzando el Liderazgo y trabajo en equipo*
- *Visualizar la implementación*
- *Casos prácticos*

¿Quién debe participar?

Es una formación dirigida a diferentes Gerentes, Lideres, Supervisores e Ingenieros de Operaciones, Logística, Recursos Humanos, Proyectos, Mantenimiento y Finanzas, para integrar a los diferentes profesionales con la finalidad de crear pilares robustos que soporten a la visión y misión del negocio de la Gestión Integrada de Activos.

Metodología

Durante el curso son realizados trabajos y dinámicas en grupos con aplicaciones prácticas a través del desarrollo sistemático y criterios de evaluación de la administración integrada de activos, utilizando técnicas modernas de presentación en la parte teórica, debates y defensa de soluciones en la parte práctica a través del análisis de estudios de casos reales.

Publicaciones

LIBROS PUBLICADOS:

Estrategias y Tácticas de Overhaul “Maintenance & Asset Management”, EDICIONES PMM Institute for Learning, ISBN: 978-84-935668-0-7, Agosto 2007, España.

Dirección y Gestión de Paradas de Planta “Turnaround – Shutdowns Maintenance” ISBN: 84-96133-52-4, Ediciones Espuela de Planta, Sevilla, 2005, España.

Organización y Gestión del Mantenimiento Mantenimiento como Negocio “BALANCED SCORECARD”, ISBN: 978-84-935668-1-4, Editorial PMM Institute for Learning, Diciembre, 2007.España.

Integración Productiva del Mantenimiento “Aprendiendo Alrededor del Equipo”, ISBN: 84-689-0545-3, Editorial Editorial Universidad Politécnica de Valencia, 2005, España.

Estrategias y Tácticas en la Dirección y Gestión de Proyectos “Project Management”, Editorial Universidad Politécnica de Valencia, Ref. 2006-163, ISBN: 84-8363-054-0, 2da Edición, Diciembre 2006, España.

Gestión de Proyectos de Activos Industriales, Editorial Universidad Politécnica de Valencia, Ref. 2006-4106, ISBN: 84-8363-052-4, Diciembre 2006, España.

Modelos Mixtos de Confiabilidad, Libro en formato electrónico, publicado en la Web DATASTREAM, www.mantenimientomundial.com , Enero 2003, España.

